

RAPPORT

D'ACTIVITÉ
ET DE GESTION



Rapport Annuel

2012 / 2013

Adaptation • Fidélité • Développement



Révéler la passion qui vous anime.



Rapport Annuel

2012 / 2013



Révéler la passion qui vous anime.

Édition de la Fédération Sportive et Culturelle de France
22 rue Oberkampf - 75011 Paris - Tél. 01 43 38 50 57
Création Graphique : ∞ImageConcept - Tél. 06 14 21 07 52
Photos : Histoires d'Images / Fotolia.com.

Sommaire

► **1 / PROMOUVOIR LA VIE ASSOCIATIVE POUR CONTRIBUER À L'ÉPANOUISSEMENT DE LA PERSONNE DANS TOUTES SES DIMENSIONS.** **6**

La Fédération en quelques chiffres / 06

► **2 / UNE ANNÉE POUR CONSTRUIRE ENSEMBLE L'AVENIR DE LA FÉDÉRATION.** **9**

Un projet ambitieux pour la Fédération / 09

Tous engagés pour porter le projet de la Fédération ! / 12

► **3 / ENGAGÉE AUPRÈS DES PARTENAIRES INSTITUTIONNELS ET SOCIAUX POUR CONTRIBUER À LA COHÉSION SOCIALE, L'INSERTION, ET LA PROMOTION DE LA VIE ASSOCIATIVE.** **19**

Les rendez-vous institutionnels / 20

- Les pouvoirs publics
- Mouvements associatifs sport
- Mouvements associatifs culture, jeunesse, éducation populaire

A l'international / 21

- Belle récolte de médailles françaises aux Jeux d'hiver de la FICEP (Fédération Internationale Catholique d'Education Physique et Sportive) en Autriche
- Camp des jeunes de la FICEP en Italie
- Rencontres internationales de tennis de table en Autriche
- 5e Conférence internationale des ministres et hauts fonctionnaires responsables de l'éducation physique et du sport en Allemagne

Une année en bref / 22

- Le 100^e congrès a fait le plein de participants et d'émotion
- SoLeader : un an après...
- Préserver le patrimoine et les archives de la Fédération
- Mission de recherche sur les anciens patronages
- Les Assises de Printemps de Villeneuve d'Ascq (59)
- Le salon de la petite enfance, les 6 et 7 avril 2013, à Paris
- Les journées jobs d'Été
- Participation à la 1^{ère} édition de l'EURONORDICWALK
- La FSCF solidaire de l'équipe de France handisport

► **4 / DÉVELOPPER LES SERVICES POUR PROMOUVOIR LES ACTIVITÉS ET ACCOMPAGNER LES TERRITOIRES.** **25**

Former / 26

Communiquer / 27

Partenariat / 28

Développer l'offre d'activités / 29

Les activités fédérales / 31

Une année riche en événements pour les activités fédérales / 32

Dynamiser les territoires / 34

► **5 / RAPPORT DE GESTION AU 31 AOÛT 2013.** **37**



Fidélité, Adaptation et Développement

Il m'est très agréable de vous présenter le rapport annuel de la Fédération Sportive et Culturelle de France, après une première année de Présidence.

Cette dernière saison a été marquée par plusieurs événements importants, au titre desquels le congrès électif de la Baule. Un congrès lourd de sens et d'engagement, pour moi et pour la Fédération. Ce fût aussi un moment fort, partagé par plus de 1.000 congressistes, qui marqua la fin de la présidence de Jean Vintzel et le début d'une première mandature me concernant. Je tiens ici à remercier une fois encore Jean Vintzel pour l'investissement dont il a fait preuve pendant ces dix années passées aux commandes de la Fédération, et pour son engagement sans faille à faire connaître et reconnaître notre belle Institution.

Le début de la saison a vu l'élection d'une nouvelle équipe au Comité directeur, et la composition d'un Bureau national constitué – outre le président – d'une secrétaire générale, un secrétaire général adjoint, un conseiller en charge de la vie associative, une chargée

de mission à l'international et à l'Outre-mer, et sept vice-présidents dont quatre sont dédiés à l'animation des activités, un à l'animation territoriales, un à la formation et un au développement durable, à la santé et à la solidarité. Dès son élection, c'est sans relâche que les élus se sont attelés à mettre en œuvre le projet qui devra assurer l'avenir de la Fédération. Je suis particulièrement reconnaissant à cette nouvelle équipe pour son implication à mes côtés, dans la réalisation de la tâche qui nous incombe.

Le premier travail du Comité directeur a été de finaliser les 11 axes et 33 programmes du plan de développement fédéral pour les 4 prochaines années, adopté par l'assemblée générale lors des Assises de Printemps 2013 à Villeneuve d'Ascq.

Ce projet de développement fédéral, dont les bases ont été dessinées dès le mois de février 2012 à l'issue d'une large phase de consultation, s'est appuyé sur les finalités et les valeurs fondatrices de la Fédération. Ces dernières ont fait l'objet d'un travail approfondi

de formalisation qui a permis d'aboutir à la rédaction d'une nouvelle version du projet éducatif basé sur l'homme, son éducation et son épanouissement.

Le projet, feuille de route de chacun des acteurs fédéraux, constitue le cœur de la vie fédérale. Sa mise en œuvre repose sur l'engagement fort des différentes composantes de la Fédération - élus du comité directeur, services du siège, membres de la direction technique nationale, nommés des commissions nationales et institutionnelles - et des activités, qu'elles soient culturelles, sportives ou socio-éducatives.

Le renouvellement pour 4 ans des commissions nationales constitue à chaque mandature un moment important de l'engagement individuel au service de l'institution. Les membres nommés ont ainsi reçu pour mission de coordonner les activités et de porter les projets éducatif et de développement au cœur de leurs préoccupations. Dans cet exercice, ils sont accompagnés d'un vice-président en charge des activités, d'un vice-président délégué en charge d'une coordination d'activités et d'un délégué du comité directeur référent pour l'activité, ces derniers garantissant l'adéquation entre le développement de l'activité et le projet.

Le séminaire organisé à Autrans les 11 et 12 juillet dernier a permis de questionner les fonctionnements et de se mettre en ordre de marche pour rendre opérationnelles les décisions du comité directeur. Les échanges menés par les membres du bureau national, la direction technique nationale et les cadres du siège fédéral, ont permis de dégager un projet d'organisation qui tienne compte de l'évolution du contexte fédéral et d'une gestion des ressources humaines adaptée aux projets de la Fédération.

L'exercice 2012-2013 a également été marqué par divers rendez-vous institutionnels importants, parmi lesquels les réunions « convention d'objectifs » au ministère des Sports, de la Jeunesse, de l'Education populaire et de la Vie associative (MSJEPVA), l'audience avec le conseiller technique du Premier Ministre chargé de la Jeunesse, des Sports et de la Vie associative, les entretiens avec la conseillère cohésion sociale du Ministre délégué chargé de la Ville, la directrice de la jeunesse, du lien social et de la vie associative de l'Agence nationale pour la Cohésion Sociale et l'Egalité des chances et le conseiller technique du ministère des Outre-mer.

Si tous ces rendez-vous sont des motifs de satisfaction, tant par l'accueil attentif qui a été réservé à la Fédération que par les perspectives de collaboration et d'accompagnement de ses actions, la non élection des représentants des fédérations affinitaires au sein du conseil d'administration du Comité National Olympique et Sportif Français lors de son assemblée générale constitue un sujet d'inquiétude. Car au-delà des résultats, cette situation pose la question de la défense des intérêts du sport pour tous. La Fédération continue néanmoins à travailler au sein du collège des fédérations et unions affinitaires ou multisports.

Notre réussite passera par une forte volonté de développement. Je souhaite déjà rappeler deux points particuliers pour la nouvelle mandature.

D'une part, avec le comité directeur nous nous sommes donné 4 objectifs à atteindre :

- 20 agents de développement supplémentaires pour nos ligues
- 20 000 licences supplémentaires
- 100 000 € de partenariats privés supplémentaires
- et toujours, une qualité de service à tous les niveaux

D'autre part il faut redire toujours notre détermination au « travailler ensemble ».

La réussite du projet de développement fédéral tient aussi à l'investissement qualitatif de chacun qui doit s'exercer de façon conviviale, dans un climat « du plaisir de travailler ensemble », composante fondamentale de notre Fédération.

**Tout seul on va plus vite.
Ensemble on va plus loin¹**



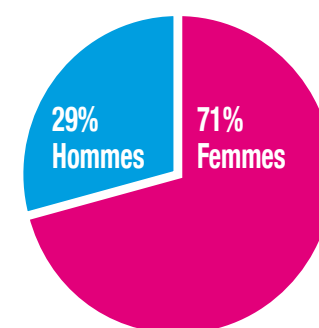
Christian Babonneau
Président général

1. Slogan emprunté au fédéral de gymnastique féminine 2013 à Roiffieux

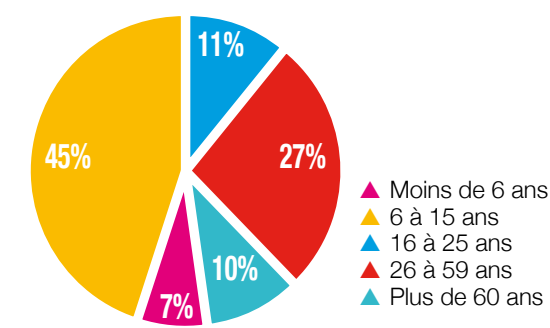
Promouvoir la vie associative pour contribuer
à l'épanouissement de la personne
dans toutes ses dimensions.

La Fédération en quelques chiffres

En 2012-2013, la FSCF totalise 230 384 licences. La Fédération est jeune et à dominante féminine.



RÉPARTITION HOMMES / FEMMES



RÉPARTITION PAR CATÉGORIES D'ÂGE

Pour mémoire, les licences féminines dans les autres fédérations représentent en moyenne

- 31 % dans les fédérations unisport olympiques,
- 32 % dans les fédérations unisport non olympiques,
- 52 % dans les fédérations affinitaires et multisports.

(source : MSJSVA/statistiques/chiffres clé)

Les effectifs des fédérations infinitaires et multisports, avec plus de 5 millions de licences, représentent près d'un 1/3 du nombre total des licences sportives déclarées par les fédérations agréées.

Les associations sportives et les associations de pratique artistique et culturelle représentent près de 43% du nombre total d'associations toutes activités confondues.

59 nouvelles associations ont été affiliées, chiffre en hausse depuis trois saisons consécutives, démontrant la vitalité de nos comités départementaux et de nos ligues régionales.

Une nouvelle ligue a vu le jour à la Fédération : la ligue de l'île de la Réunion - Océan Indien. D'autres contacts ont été pris dans la région Midi-Pyrénées afin d'envisager la création d'une autre structure déconcentrée.

La fédération

Attachée à prendre en compte les spécificités et les besoins liés à chaque étape de la vie, la Fédération Sportive et Culturelle de France développe des pratiques associatives de qualité pour tous, en vue de contribuer au bien-être et à l'épanouissement de la personne dans toutes ses dimensions.

Construire ensemble l'avenir



Réaffirmer ses finalités fondatrices, enraciner son programme d'actions pour les 4 années à venir dans ces finalités : tel a été le grand chantier de la saison 2012 – 2013.

Au terme d'un travail collectif de longue haleine, un projet de développement ambitieux et fédérateur a vu le jour.

2

Une année pour construire ensemble l'avenir de la Fédération.

Un projet ambitieux pour la Fédération.

Mobiliser l'ensemble des acteurs de la famille fédérale dans une démarche collective

Convaincu de la nécessité d'entreprendre collectivement la réflexion autour du projet de la Fédération, c'est en sollicitant les avis et en rencontrant les acteurs de terrain, dirigeants, représentants des territoires et des activités, que le candidat à la présidence a lancé les bases de la construction d'un projet collectif pour assurer le futur de la Fédération dans la prise en compte des besoins et des opportunités de développement.

Réaffirmer nos valeurs

Le projet éducatif, élaboré au cours de l'année 2012, a été finalisé et adopté en janvier 2013. Poser clairement les objectifs éducatifs de la fédération, c'est prendre une responsabilité à l'interne, comme à l'externe. Ce projet nous engage tous. C'est par la conviction des objectifs éducatifs fédéraux que nous engagerons un développement fédéral qui s'appuie sur cette volonté de contribuer au développement de la personne dans toutes ses dimensions, en tant que co-éducateurs.

Le congrès électif de la Baule (44)

Au terme d'une année de préparation de son programme en étroite collaboration avec l'ensemble des forces vives de la famille fédérale, le nouveau Président élu pour 4 ans a présenté le projet issu de ce travail collectif, dans lequel se dessine un avenir ambitieux pour la Fédération : des objectifs partagés, 11 axes de développement pour affirmer toujours plus les engagements de notre institution envers la société et pour se donner les moyens de parvenir à ses objectifs.

Les Assises de printemps De Villeneuve d'Ascq (59)

C'est avec une belle unanimité que l'assemblée générale a adopté le Projet de développement fédéral le 17 mars 2013, dans le cadre des Assises de printemps.

Adopter une organisation efficiente

Le Bureau national, les cadres d'Etat et les cadres du siège fédéral ont tenu un séminaire à Autrans (38) les 11 et 12 juillet pour élaborer collectivement un schéma d'organisation en vue de la mise en œuvre du projet de développement.

Projet de développement

- 11 axes de développement,
- 33 programmes d'actions pour assurer le développement de la FSCF.

Développer l'offre d'activités fédérales

AXE 1 Axer notre offre d'activités sur nos objectifs éducatifs

- Prg. 1 : Activités gymniques et d'expression
- Prg. 2 : Autres activités sportives
- Prg. 3 : Activités culturelles et artistiques
- Prg. 4 : Politique événementielle
- Prg. 5 : Développement territorial des activités
- Prg. 6 : Développement de la spécificité de notre offre d'activités

AXE 2 Développer une offre de pratiques sportives, culturelles, et socioéducatives

- Prg. 7 : L'offre de multi et pluri activité
- Prg. 8 : Les activités de forme – détente
- Prg. 9 : Les activités de randonnées et de pleine nature
- Prg. 10 : Les activités de la petite enfance
- Prg. 11 : Les activités périscolaires, de vacances et de tourisme

Mener des politiques transversales pour la santé, la solidarité et le développement durable

AXE 3 Promouvoir la santé, le bien-être et le mieux-être

- Prg. 12 : Protection des publics, prévention et éducation à la santé
- Prg. 13 : Accueil «Santé, bien-être, mieux-être»

AXE 4 Contribuer à la cohésion sociale

- Prg. 14 : L'intégration solidaire
- Prg. 15 : Actions en faveur de la jeunesse

AXE 5 S'inscrire dans le développement durable

- Prg. 16 : Le développement durable
- Prg. 17 : Conservation et sauvegarde du patrimoine

Conduire et accompagner le développement de la fédération

AXE 6 Faire du développement territorial et associatif une priorité

- Prg. 18 : Adapter, renforcer et développer nos instances territoriales
- Prg. 19 : Accompagnement, reconquête et conquête des associations

AXE 7 Adapter et optimiser notre offre de formation

- Prg. 20 : La formation des animateurs fédéraux
- Prg. 21 : La formation des animateurs/directeurs BAFA-BAFD
- Prg. 22 : La formation des formateurs
- Prg. 23 : Les formations politiques et managériales
- Prg. 24 : Les formations qualifiantes et professionnelles

AXE 8 Développer nos outils de communication et de promotion

- Prg. 25 : Communication interne
- Prg. 26 : Communication externe

AXE 9 Affirmer le positionnement de la fédération dans son environnement national et international

- Prg. 27 : Affirmer notre affinité
- Prg. 28 : Relations avec les réseaux nationaux
- Prg. 29 : FICEP et relations internationales

AXE 10 Développer la recherche de ressources complémentaires

- Prg. 30 : Recherche de partenariats
- Prg. 31 : Politique tarifaire fédérale
- Prg. 32 : Optimisation du patrimoine et développement des filiales

AXE 11 Adapter et améliorer notre gouvernance

- Prg. 33 : Adaptation des missions et compétences des instances nationales et territoriales

3 piliers pour construire le futur

Adopter une organisation efficiente

Le Bureau national, les cadres d'Etat et les cadres du siège fédéral ont tenu un séminaire à Autrans (38) les 11 et 12 juillet pour élaborer collectivement un schéma d'organisation en vue de la mise en œuvre du projet de développement.

► Fidélité

- A nos engagements associatifs
- A notre histoire et à l'action entreprise
- A nos valeurs

► Adaptation

- Aux réalités économiques
- A l'accroissement de la part des territoires dans les politiques publiques
- A la professionnalisation de nos structures

► Développement

- De la qualité de services
- De l'offre d'activités
- Des territoires

« Chacune et chacun aura sa place au service du projet fédéral et pour le bien de l'institution que nous aimons. » C. Babonneau – 23/11/2012

Tous engagés pour porter le projet de la Fédération !

Une nouvelle équipe au Comité directeur

Dans une parité presque totale, 14 femmes et 16 hommes, représentant 19 régions sur 20, ont été élus le 23 novembre 2012 au congrès de La Baule.

Cette nouvelle équipe présente une moyenne d'âge de 56 ans. 16 membres sont en activité professionnelle.

Bureau Fédéral

PRESIDENT GENERAL

TRESORERIE, SECRETARIAT GENERAL ET MISSIONS PARTICULIERES



VICE-PRESIDENTS



Membres du Comité directeur

NDL : Vincent Mora, (CD Landes, Ligue Aquitaine) a démissionné le 19/07/2013

Fidélité

7 commissions institutionnelles

Commission Médicale
Commission des Finances
Commission de discipline
Commission juridique
Commission de Surveillance des opérations électorales
Commission Juges et arbitres
Commission d'appel Distinctions honorifiques

Commissions nationales transversales et groupes de travail missionnés

Groupe des Relations territoriales
Commission Solidarité Développement durable
Commission Santé, Bien-être – Mieux-être
Commission Nationale de formation
Commission Partenariat
Comité de rédaction Les Jeunes
Commission Nationale Histoire et Patrimoine
Groupe de Proposition de Sens (GPS)
Groupe Informatique

18 Commissions nationales techniques

Activités aquatiques, Basket-ball, Boules, Danses, Eveil de l'Enfant, Football, Gym Form' Détente, Gymnastique féminine, Gymnastique masculine, Gymnastique rythmique et sportive, Judo Arts Martiaux et Disciplines Associées (JAMDA), Musiques, Pratiques artistiques et culturelles, Randonnées, Tennis de table, Tir à l'arc, Tir sportif, Twirling.

Accompagner nos territoires : une priorité

Avec une vice-présidence dédiée, un suivi par les délégués des Relations territoriales, et l'accompagnement de la Direction technique nationale, la FSCF renforce ses moyens de veille et d'action auprès des territoires. En croisant les regards de ces acteurs avec les représentants des commissions nationales et du Comité directeur, la Fédération fait le choix d'une optimisation des ressources pour la concrétisation des projets sur chaque territoire.

Un groupe de travail en charge du suivi des problématiques particulières des grandes associations a été constitué pour venir en appui de ce dispositif. Ses premiers travaux ont porté en 2012/2013 sur la région de Bretagne, pour reprendre contact avec 5 patros rennais et faire émerger, avec le Comité départemental d'Ille et Vilaine et la ligue de Bretagne, un projet partagé sur le territoire. Des rencontres avec d'autres grandes associations (la Jeune France de Cholet, en Pays de la Loire, et l'Alsace de Bagnolet en Ile de France) ont également permis d'établir un dialogue autour de leurs besoins et des réponses que

peut apporter la Fédération.

Après la Bretagne en 2012-2013, c'est en Aquitaine que le groupe va poursuivre sa mission pour mettre à jour les opportunités de développement de projets territoriaux.

Le soutien accru des structures devra permettre, au terme de la mandature, de mettre en évidence l'apport sociétal de la FSCF, son rôle éducatif auprès des jeunes, son engagement quotidien en faveur de l'accueil de tous les publics, sa réussite en matière d'accompagnement dans l'accession aux responsabilités.

Culture : l'union des pratiques artistiques et culturelles fait la force

Garantir la veille des pratiques artistiques sous toutes leurs formes et leur prise en compte, tel est le but de cette commission élargie.

Cette nouvelle organisation devra permettre d'accueillir et de fédérer plus d'activités artistiques, à l'instar des arts plastiques ou des arts du cirque.



Fédération
**Sportive
et Culturelle**
de France



Exprimer

Révéler la passion qui vous anime.



Adaptation

Dans la continuité des liens qu'elle entretient avec les pouvoirs publics et les mouvements associatif et sportif, la Fédération a poursuivi sa participation aux réflexions et travaux portant sur les aspects de gouvernance, de développement et de promotion des activités, et de valorisation de l'apport sociétal et économique du secteur associatif. Siégeant dans de nombreuses institutions, la FSCF porte ainsi les préoccupations des acteurs du mouvement associatif dans les secteurs suivants :

3 Engagée auprès des partenaires institutionnels et sociaux pour contribuer à la cohésion sociale, l'insertion, et la promotion de la vie associative.

► Sport

Conseil National du Sport (CNS)
Comité National Olympique et Sportif Français (CNOSF)
Collège des fédérations et unions affinitaires et multisports
Conseil Social du Mouvement Sportif (COSMOS) (membre du Bureau)
Commission professionnelle consultative des métiers du sport et de l'animation (CPC)
Académie Nationale Olympique Française (ANOF)
Commissions mixtes avec les fédérations délégataires
Commission spécialisée des dan et grades équivalents de la FFJDA
Conseil Interfédéral des Activités Aquatiques
Association Française pour un Sport sans Violence et pour le Fair-play (AFSVFP)
Comité Pierre de Coubertin

► Jeunesse et éducation populaire

Fonds de Développement de la Vie Associative (FDVA) - Comité consultatif
Fonds de Coopération de la Jeunesse et de l'Education Populaire (FONJEP)
Comité pour les relations nationales et internationales des Associations de Jeunesse et d'Education Populaire (CNAJEP)
Commission d'habilitation du conseil national de l'éducation populaire et de la jeunesse

► Spécificité – affinité

Union Générale Sportive de l'Enseignement Libre (UGSEL)
Mouvements Educatifs de l'Apostolat des Laïcs

► Culture

Coordination des Fédérations des Associations Culturelles et de Communication (COFAC)
Coordination des Associations Musicales de Pratiques Amateurs (CAMPA)

► Plein air

Union Nationale des Centres Sportifs de Plein Air (UCPA)

► International

Fédération Internationale Catholique d'Education Physique et Sportive (FICEP)
Office Franco-allemand pour la Jeunesse (OFAJ)
Autres
Commission Armées Jeunesse
Groupe « Vécu du service »
Comité de La Flamme sous l'Arc de Triomphe
Union Nationale des Offices des Personnes Agées
Association des écrivains sportifs
Mémoires et racines

Les rendez-vous institutionnels

Les pouvoirs publics

Sur les recommandations du Conseiller technique du Premier Ministre chargé de la Jeunesse, des Sports et de la Vie associative, la FSCF a été reçue par les représentants des ministères de la Ville, des Outre-Mer, et le service de l'Agence nationale pour la cohésion sociale et l'égalité des chances (ACSÉ) du ministère de l'Égalité des territoires et du Logement. Ces rencontres ont permis d'échanger sur des opportunités de collaboration.

En cohérence avec les priorités ministérielles et leur intégration dans le projet de développement fédéral, des conventions ont été signées avec les ministères dans le cadre des contrats d'objectifs qui nous lient.

Par ailleurs, le Comité directeur du 21 avril 2013 a engagé la Fédération dans le développement des emplois d'avenir. Une enquête a été lancée auprès des structures territoriales pour identifier les données quantitatives et qualitatives des emplois-types concernés (typologie, volume, formations envisagées). Une sensibilisation et une incitation à la création d'emplois dans nos structures déconcentrées et nos associations sont actuellement en cours.

Mouvements associatifs culture, jeunesse, éducation populaire

• Comité National des Associations de Jeunesse et d'Éducation Populaire (CNAJEP)

La Fédération a participé à l'assemblée générale du CNAJEP, le 3 juin 2013. L'opportunité d'un rapprochement avec cette instance pour la mise en œuvre d'actions communes est à l'étude. Le CNAJEP assure la représentation des mouvements de jeunesse et d'éducation populaire auprès des Pouvoirs Publics et au sein d'instances paritaires ou inter-associatives.

• Coordination des Fédérations des Associations de Culture et de Communication (COFAC)

Le Ministère de la Culture et de la Communication a publié un rapport en janvier 2013 concernant l'Éducation Artistique et Culturelle (EAC) : « Pour un accès de tous les jeunes à l'art et à la culture ». Depuis, la FSCF a participé à plusieurs réunions de travail mises en place par la COFAC sur la définition de l'Éducation Artistique et Culturelle.

La Fédération a par ailleurs participé le 12 juillet 2013 à l'Université d'Été organisée par la COFAC pendant le Festival d'Avignon. Cette journée a été l'occasion pour la COFAC de présenter ses travaux sur la législation sur les pratiques des amateurs et sur l'éducation artistique et culturelle.

Mouvements associatifs sport

• Comité National Olympique et Sportif Français (CNOSF) :

Le CNOSF a tenu son assemblée générale le 23 mai 2013. Fait inédit : aucun des représentants des fédérations affinitaires (FSCF, UFOLEP, FSGT et FFST) n'a été élu au conseil d'administration de l'instance nationale pour la première fois depuis sa création. Les fédérations affinitaires ont adressé une demande d'audience cosignée à la Ministre des Sports pour lui faire part de leurs préoccupations et évoquer les sujets susceptibles d'avoir une implication dans la future loi sur le sport. La FSCF a participé à la consultation des fédérations sur les axes prioritaires du projet sportif du CNOSF pour la mandature 2013-2016.

Par ailleurs, Christian Babonneau a été désigné au sein du Conseil National du Sport, en qualité de suppléant, au titre de représentant du mouvement sportif. Charles Agenet a été nommé quant à lui à la commission médicale du CNOSF.

• Fédérations et unions affinitaires ou multisports

Succédant à Jean Vintzel, Françoise Sauvageot (Présidente de la Fédération Française de l'Éducation Physique et Gymnastique Volontaire) a été élue présidente du Collège des fédérations et unions affinitaires ou multisports.

La FSCF, l'UFOLEP, la FSGT et la FFST ont engagé un travail sur les actions à mener pour veiller à la protection des intérêts des affinitaires et faire un point sur les projets communs de formation.

• Académie Nationale Olympique Française (ANOF)

Jean Vintzel a été réélu le 25 mai 2013 à la présidence de l'ANOF pour 4 ans, et Laurence Munoz en qualité de vice-présidente et Marion Lacroix comme chargée de mission, l'une et l'autre au bureau exécutif.

• Conseil Social du Mouvement Sportif (CoSMoS)

L'assemblée générale du CoSMoS, réunie le 13 juin 2013, a élu une nouvelle équipe au bureau national, sous la présidence de Philippe Diallo (Union des Clubs Professionnels de Football). La Fédération est représentée au bureau national par Gladys Bézier, réélue trésorière.

• Association française pour un sport sans violence et pour le fair-play (AFSVFP)

Jacqueline Rocher a été réélue au conseil d'administration de l'Association Française pour un Sport sans Violence et pour le Fair-Play. Le diplôme 2012 a été décerné au groupe « Les Givrés » pour leur participation au relais Paris-Rome à l'été 2011.

A l'international

Camp des jeunes de la FICEP en Italie

24 français ont participé à l'édition 2013 du Camp de jeunes de la FICEP qui a réuni 100 jeunes du 4 au 10 août 2013 en Italie. Ce rassemblement présentait la particularité d'être co-animé par différentes fédérations membres de la FICEP, dont la FSCF.

Si les Jeux FICEP et le camp des jeunes continuent à être les activités phare de la FICEP, l'assemblée générale réunie à Vienne en avril 2013 a permis également d'avancer sur la collaboration avec d'autres fédérations internationales (FISEC, CSIT). Il a ainsi été décidé que les prochains jeux FICEP seraient des jeux communs FICEP-FISEC.

Rencontres internationales de tennis de table en Autriche

12 pongistes ont participé, du 2 au 9 juillet 2013 à Hollabrunn en Autriche, à une rencontre internationale regroupant des représentants de l'Allemagne, l'Autriche, Malte, la Hongrie, la Turquie, l'Inde et la France. Entre deux matchs, les délégations ont également échangé sur leurs méthodes d'entraînement.

Encadrement d'un stage de twirling à Madagascar

Répondant à la demande d'aide de la F.I.H.E.Z.A.M.A. (fédération malgache), la FSCF a financé le déplacement d'un formateur membre de la commission nationale de Twirling.

5e Conférence internationale des ministres et hauts fonctionnaires responsables de l'éducation physique et du sport en Allemagne

Sur invitation de l'UNESCO, la Fédération a participé du 28 au 30 mai 2013 à Berlin (Allemagne) à la 5e Conférence internationale des ministres et hauts fonctionnaires responsables de l'éducation physique et du sport (MINEPS). Les 600 participants du monde sportif, représentant 128 pays, ont abordé les défis les plus urgents en matière de politiques sportives internationales et formulé des recommandations concrètes orientées vers l'action.

Belle récolte de médailles françaises aux Jeux d'hiver de la FICEP (Fédération Internationale Catholique d'Éducation Physique et Sportive) en Autriche

La délégation française (21 sélectionnés, dont 7 femmes et 14 hommes) a remporté 7 médailles aux Jeux d'hiver organisés par la fédération autrichienne à Aigen en mars 2013 : 5 d'argent dont 2 par équipe, et 2 de bronze. Ouverts également aux sportifs de la CSIT (Conférence Sportive Internationale Travailleuse) ces jeux d'hiver en Autriche ont permis d'autres rencontres au-delà des frontières de la FICEP.

Une année en bref

Le 100e congrès a fait le plein de participants et d'émotion

Plus de mille personnes sont venues au rendez-vous, du 23 au 25 novembre 2012, à La Baule (44), pour tout à la fois fêter les 100 ans du Congrès fédéral, rendre hommage à Jean Vintzel au terme de 10 années de mandat à la présidence de la FSCF, et élire une nouvelle équipe au Comité directeur ainsi qu'un nouveau Président général. Tout au long du week-end, les temps forts se sont succédés : 6 forums pour débattre de l'engagement social et solidaire, une table ronde pour évoquer les enjeux du développement des associations sportives et culturelles, et un village qui s'est animé toute une journée pour offrir aux participants défilés de gymnastes, remise de labels, flash mob SoLeader ou encore un débat avec les partenaires.

C'est avec beaucoup d'émotion, et en présence de nombreux invités, partenaires institutionnels et privés, que Jean Vintzel a reçu des mains de Denis Massegli, Président du CNOSF, l'insigne de Chevalier de la Légion d'honneur. A l'issue de l'hommage qui lui a été rendu, Jean Vintzel a remis symboliquement les clefs de la Fédération à son successeur, Christian Babonneau, élu la veille par l'assemblée générale avec 96,6% des suffrages exprimés.

Au cours du congrès, l'association « Les Amis de la Fédération » a attribué le Trophée 2012 du Jeune Responsable à Sophie Reitzer. Tout récemment élue au Comité directeur du Comité départemental de la Manche, la jeune fille avait également participé à la 1ère Session d'Engagement Solidaire.

Préserver le patrimoine et les archives de la Fédération

Inès Meirinho, engagée pendant 9 mois en service civique au siège national sur la mission « mémoire et citoyenneté », a effectué un très grand travail d'inventaire sur les archives de la Fédération : journaux, bulletins, annuaires, bulletins de patronage, coupures de presse, photos.... Depuis le début de l'année, 1.240 photos ont ainsi pu être numérisées, légendées et classées. Elles serviront au projet de musée virtuel lancé par la commission Histoire et Patrimoine.

Cette nouvelle commission (anciennement groupe histoire et patrimoine) poursuit par ailleurs sans relâche son travail sur l'enrichissement de la bibliothèque en ligne (Wikipédia), et sa quête du patrimoine fédéral.

Mission de recherche sur les anciens patronages

Une mission de recherche a été initiée au mois de février 2013 par Etienne Pellet-Recht, chercheur associé, avec l'appui de la commission « Histoire et patrimoine » pour mieux connaître les racines associatives originelles de la FSCF et les causes des flux et reflux des affiliations. Les résultats de cette étude devraient permettre à la Fédération de mieux comprendre son évolution et de mieux accompagner la mutation de certaines de ses associations affiliées, anciens patronages.

Les Assises de Printemps de Villeneuve d'Ascq (59)

Spécialement dédiées à l'appropriation par les territoires du projet de développement fédéral, les Assises de printemps les 16 et 17 mars 2013 à Villeneuve d'Ascq ont réuni 253 participants. Elles ont donné l'occasion aux dirigeants des comités départementaux, des ligues et des commissions nationales d'approfondir les programmes et de débattre en ateliers des déclinaisons possibles dans les territoires.

Le salon de la petite enfance, les 6 et 7 avril 2013, à Paris

Sollicitée par l'Union Fédérative Nationale des Associations de Familles d'Accueil et Assistantes Maternelles (UFNAFAM) pour animer un atelier sur le thème « Le sport en tant qu'outil éducatif », la FSCF a pu montrer qu'elle participe à l'éducation des plus jeunes, en tant que structure d'accueil mais aussi par le biais de ses formations.

Les journées jobs d'Eté

La Fédération a participé pour la 1ère fois aux journées Jobs d'été, organisées en mars à Paris, et en avril à Villepinte (93) : l'occasion de toucher un large public intéressé par les formations d'animateurs. Plusieurs centaines de jeunes âgés de 17 à 25 ans sont passés sur le stand de la Fédération.

Participation à la 1ère édition de l'EURONORDICWALK

La FSCF était présente à ce 1er rassemblement européen de la marche nordique, organisé les 13 et 14 juillet 2013, à Villard de Lans dans le Vercors. Cette participation a été l'occasion de nombreux contacts et d'échanges autour de cette activité en plein essor.

La FSCF solidaire de l'équipe de France handisport

En lien avec la Session d'Engagement Solidaire 2012, dont la thématique portait sur le handicap, l'engagement et l'intégration, de l'engagement et de l'intégration, la FSCF a participé à la tombola nationale lancée par la Fédération Française Handisport pour soutenir l'équipe de France aux Jeux paralympiques de Londres. 200 associations et 24 structures territoriales ont répondu à l'appel en s'engageant dans cette action de solidarité, récoltant 74 240€ dont 54 300€ reversés à la FFH.

► SoLeader : un an après...

Ils ont vécu une expérience inoubliable en août 2012, à Calais (62). La belle aventure s'est poursuivie après le séjour : gardant le contact entre eux via les réseaux sociaux, les 50 jeunes SoLeader ont le sentiment d'avoir fait évoluer leurs représentations (tant sur le handicap que sur leur vision du dirigeant associatif et du chef d'entreprise), de s'être construits comme acteurs potentiels ou déjà réels de la vie sociale. Ils ont témoigné de la valeur ajoutée du séjour, en matière de connaissance de soi, d'outils méthodologiques et de ressources pour mener leurs idées et leurs projets. Repartis vers leur région respective avec une motivation accrue pour s'investir dans la vie citoyenne, 18 d'entre eux ont pris des responsabilités associatives dans les mois qui ont suivi, dont 10 dans des instances nationales, régionales ou départementales.

18 ont mis en place des projets en lien avec le handicap, la cohésion et l'insertion sociale, l'événementiel sportif et culturel. Un des projets initiés pendant la session a vu le jour avec le soutien de la ligue régionale PACA : l'organisation d'une rencontre sportive avec une association handisport. Plusieurs jeunes ont également participé à des rassemblements nationaux ou internationaux en lien avec la jeunesse, le sport et la culture (Jugenforum en Allemagne, Forum européen de la jeunesse, Formation européenne sur le théâtre).

L'aventure ne s'arrête pas là : l'année 2013 a jeté les bases de l'organisation de la 2ème Session d'Engagement Solidaire. Rendez-vous en août 2014...



Développement

Former • Communiquer • Développer l'offre d'activités • Partenariat
Les activités fédérales • Une année riche en événements pour les
activités fédérales • Dynamiser les territoires

4

Développer les services pour promouvoir les activités et accompagner les territoires.

Former

► Former les dirigeants

La réunion des Présidents de ligue régionale

La rencontre du 9 février 2013 organisée à Paris a donné l'occasion aux Présidents de ligue régionale d'échanger pour la première fois avec le nouveau Bureau national sur leurs problématiques spécifiques.

Le plan d'actions pour la mandature 2012 – 2016 et le renforcement de l'appui aux territoires ont été largement explicités.

La réunion des Trésoriers des ligues régionales

Le 8 décembre 2012 les trésoriers des ligues régionales se sont retrouvés pour une journée de formation avec la trésorière générale, le responsable administratif et financier et la comptable de la Fédération. La réforme de la tarification des licences, les différentes catégories de licence, l'optimisation de l'utilisation du logiciel Lolit@ constituaient la première partie du programme de cette journée. Dans un second temps, un approfondissement du plan comptable associatif et la présentation d'un logiciel de comptabilité adapté aux associations a donné l'occasion à de nombreux échanges, dans un esprit de collaboration marquant la volonté de tisser des liens fonctionnels plus étroits entre les différentes instances de la Fédération.

La 3e session de formation à la prise de responsabilité fédérale

Le programme initié en 2012 dans le cadre du schéma directeur des formations politiques et managériales est destiné à promouvoir de nouvelles vocations de dirigeants fédéraux. Il s'agit d'accompagner la prise de responsabilité au sein de nos comités directeurs de ligues ou de comités départementaux, ainsi que dans nos instances nationales.

Après Lyon et Poitiers la saison précédente, la ligue de Franche Comté a accueilli la 3ème session à Besançon. Les 19 participants (14 femmes et 5 hommes), venus de 6 ligues régionales, ont témoigné leur grande satisfaction notamment sur la qualité des rencontres et des échanges.

L'organisation de ces séminaires est aussi l'occasion pour la ligue accueillante de faire valoir la Fédération et ses activités auprès des partenaires locaux. Ce que le président André Bruchon et la présidente du Comité du Doubs Marie-France Junot n'ont pas manqué de faire et de réussir.

► Former les animateurs

La bonne santé des stages BAFA - BAFD

15 organisateurs régionaux ou départementaux ont proposé des stages BAFA cette année. Au total, ce sont 1800 stagiaires qui se sont formés au BAFA ou au BAFD au cours des 103 formations proposées sur l'ensemble du territoire (soit 15.056 journées stagiaires).

28 stages ont été organisés directement par le siège national sur la région d'Ile de France pour 489 stagiaires (3.395 journées stagiaires). Au total, ce sont 279 formateurs qui sont intervenus sur l'ensemble de ces formations.

Les pistes de développement dans ce secteur se sont traduites par :

- l'étude d'ouverture de stages dans de nouvelles régions
- l'intégration pour certains organisateurs de nouvelles thématiques d'approfondissement telles que le PSC1 ou surveillant de baignade
- la proposition de stages en formule demi-pension

La formation fédérale fait le plein

En décembre 2012, la Fédération comptabilisait 15 579 animateurs inscrits dans le cursus fédéral. 736 stages ont été organisés sur l'ensemble du territoire, représentant 31 405 journées stagiaires, encadrées par 1668 formateurs.

548 personnes ont participé aux stages nationaux organisés par le siège fédéral. Encadrés par plus de 80 formateurs, ce sont 39 stages qui ont été ainsi organisés représentant pas moins 2.700 journées stagiaires.

Une 1ère formation d'animateur fédéral de marche nordique a vu le jour cette saison, accueillant 17 stagiaires.

8 organisateurs régionaux d'UFF (Unité de Formation Fédérale) se sont réunis autour de la table pour échanger sur la mise en œuvre de cette formation. Une adaptation du contenu, des documents stagiaires/formateurs, du mode d'évaluation, et la mise en place d'une alternance sont les pistes d'évolution sur lesquelles le secteur formation va se pencher suite à ces échanges.

► Former nos formateurs

17 formateurs (issus de 7 activités différentes) sont venus approfondir leurs connaissances lors des 2 sessions nationales proposées cette année, en avril à Paris, et à Cholet (49) en février.

Par ailleurs, 5 activités ont organisé un stage en cours de saison pour réunir leurs cadres : la Randonnée pédestre, le Twirling, et les Gymnastiques féminine, masculine, et rythmique et sportive. Un total de 145 stagiaires a bénéficié de cette formation continue.

► «Découvrir la fédération» intégrer les nouveaux salariés

Le 4 avril 2013, 12 salariés (des structures territoriales et du siège) ont fait un peu plus ample connaissance avec la Fédération à l'occasion d'une journée d'intégration.

Découvrir l'histoire de la FSCF pour avoir une meilleure compréhension de leurs missions au regard des orientations fédérales, appréhender l'organisation actuelle et la complexité de l'environnement institutionnel fédéral : tels ont été les objectifs de cette journée qui a également permis aux participants de tisser des relations conviviales.

► Collaborations avec d'autres organismes

L'étude sur le développement d'opportunités communes entre notre institution et la Fédération Française de Gym Suédoise a abouti à la mise en place d'une collaboration qui a permis :

- l'accueil de stagiaires de la Gym Suédoise sur notre cursus de formation de Gym Form' Détente
- une réflexion commune sur la mise en place de journées de formation continue pour nos animateurs/trices de Gym Form'Détente sur nos territoires

Comptant parmi les 5 fédérations habilitées à délivrer le Certificat de Qualification Professionnelle (CQP) Animateur de Loisirs Sportifs, la FSCF a participé, au sein du plateau technique interfédéral, aux travaux menés sur l'organisation des jurys pléniers, l'alternance, le suivi des diplômés et de l'employabilité, la mise en œuvre du CQP, le règlement, les demandes d'équivalences, l'harmonisation des documents administratifs.

► Communiquer

Promouvoir nos activités, valoriser nos territoires

Dans le cadre du Projet de développement fédéral, plusieurs objectifs ont été identifiés. Parmi ceux-ci, une communication interne et externe pertinente, pour mieux accompagner les dirigeants, fédérer les associations, accroître l'impact et la visibilité auprès de l'ensemble des publics : adhérents, grand public, médias, pouvoirs publics, partenaires, etc. Le changement de l'identité visuelle a été un vrai moteur à la conception et la diffusion de différents supports communication, pour promouvoir la Fédération, ses activités, ses structures territoriales, ses formations et ses projets.

A terme, le plan de communication devra permettre d'avancer ensemble dans le développement du projet fédéral commun et porter fièrement les valeurs de la FSCF.

De plus, en phase avec les nouveaux moyens de communication, la FSCF a engagé une véritable stratégie de communication digitale. Cela se traduit par une présence active sur les réseaux sociaux ainsi que l'étude d'un nouveau site internet. La FSCF a entrepris des démarches pour faire évoluer son site internet qui se verra plus en réponse aux besoins de ses utilisateurs. Un vrai travail d'analyse des besoins doit être engagé avec une attention particulière au besoin interne (structures déconcentrées). Cette analyse sera d'autant plus importante pour la mise en œuvre du projet web qui est devenu aujourd'hui une priorité.



Révéler la passion qui vous anime.

Partenariat

Union Générale Sportive de l'Enseignement Libre (UGSEL)

Plusieurs rencontres ont eu lieu au cours de l'exercice 2012-2013 entre les représentants des deux institutions. Au cours de ces réunions, des axes opérationnels de collaboration ont été définis : un axe de formation, un axe politique, un axe événementiel institutionnel, un axe activités, un axe développement du périscolaire.

CAP FRANCE

Un an après la signature de la convention qui lie la FSCF et la Fédération Cap France, plusieurs temps forts de la vie fédérale ont pu trouver un site d'accueil dans un des villages vacances Cap France, à des conditions préférentielles : le séminaire des formateurs du mois de novembre 2013 à la Bolle (88), le séminaire du Bureau national en juillet 2013 à Autrans (38), et probablement la Session d'Engagement Solidaire 2014, en Gironde (33). Parmi les projets à l'étude dans le prolongement du partenariat : l'élaboration d'une offre de séjours spécifique FSCF, la mise en réseau des organisateurs BAFA de la FSCF et des directeurs des centres de vacances Cap France, ou encore la mise à disposition de l'agrément de la FSCF pour le recours au service civique, au bénéfice des centres de vacances.

Crédit Mutuel

L'engagement du Crédit Mutuel auprès de la FSCF s'est traduit par une convention de partenariat portant sur 3 ans, et comprenant notamment l'accompagnement des événements institutionnels, la proposition de kits événementiels pour les manifestations nationales, mais également la prise en charge de la production de supports de communication.

Les kits événementiels comprennent des outils de communication tels que des banderoles, sacs et blocs notes. Cette opération se révèle être un succès et sera renouvelée pour la saison 2013-2014.

Il est important de pouvoir décliner la convention nationale au niveau régional, à l'instar de la convention signée l'an dernier en Loire Atlantique avec la caisse régionale du Crédit Mutuel.

Fondation Total

Sur la recommandation du Conseiller technique du Premier Ministre chargé de la Jeunesse, des Sports et de la Vie associative, la FSCF a rencontré début juillet 2013 la déléguée générale de la Fondation TOTAL, institution soutenant les projets d'intérêt général dans les domaines de la santé, de la solidarité, de la culture et de l'environnement. Un soutien de la Fondation est à l'étude.

La Fédération Sportive et Culturelle de France remercie ses partenaires privés :



La Fédération Sportive et Culturelle de France remercie ses partenaires institutionnels :



Développer l'offre d'activités

Etude sur l'Eveil de l'enfant

Avec l'objectif de comprendre les pratiques destinées aux enfants de moins de 6 ans qu'offrent nos associations, un questionnaire a été diffusé aux 800 associations qui déclarent des licenciés de cette catégorie d'âge.

65% des associations ouvertes à un très jeune public proposent l'activité Eveil de l'enfant, contre 35% qui se sont spécialisées dans une activité unique.

Bien que les activités pour les plus jeunes soient influencées par la gymnastique, les activités sportives et culturelles sont également largement proposées dans les programmations de séance.

Etude des événements nationaux en partenariat avec l'ISC Paris

Un groupe de cinq étudiants suivant le MBA management du sport de l'Institut Supérieur de Commerce a interviewé les anciens organisateurs des manifestations nationales, dans le cadre d'une étude quantitative et qualitative sur l'impact des événements nationaux. Cette étude a concerné 18 activités différentes, tant culturelles que sportives. L'objectif de ce travail était, pour la Fédération, de disposer d'une vision globale de ce secteur, préalable incontournable à la définition d'une politique événementielle.

Les labels : un gage de qualité

9 associations ont obtenu le label famille, dont 2 dans le cadre d'un renouvellement. 5 d'entre elles se sont vues attribuer le niveau 2, les autres le niveau 1. 27 associations, labellisées Enfance'Eveil en 2011/2012, ont été renouvelées pour une deuxième année en début de saison.

7 événements FSCF ont été labellisés « Développement durable, le sport s'engage® ». Ce label est délivré sur dossier par le Comité National Olympique Sportif et Français. Par ailleurs, après une analyse des différents fonctionnements autour de cette thématique dans d'autres structures, un groupe a été constitué pour travailler à une refonte de la politique de labellisation fédérale.

Un service d'aide pour l'accueil de séjours de loisirs

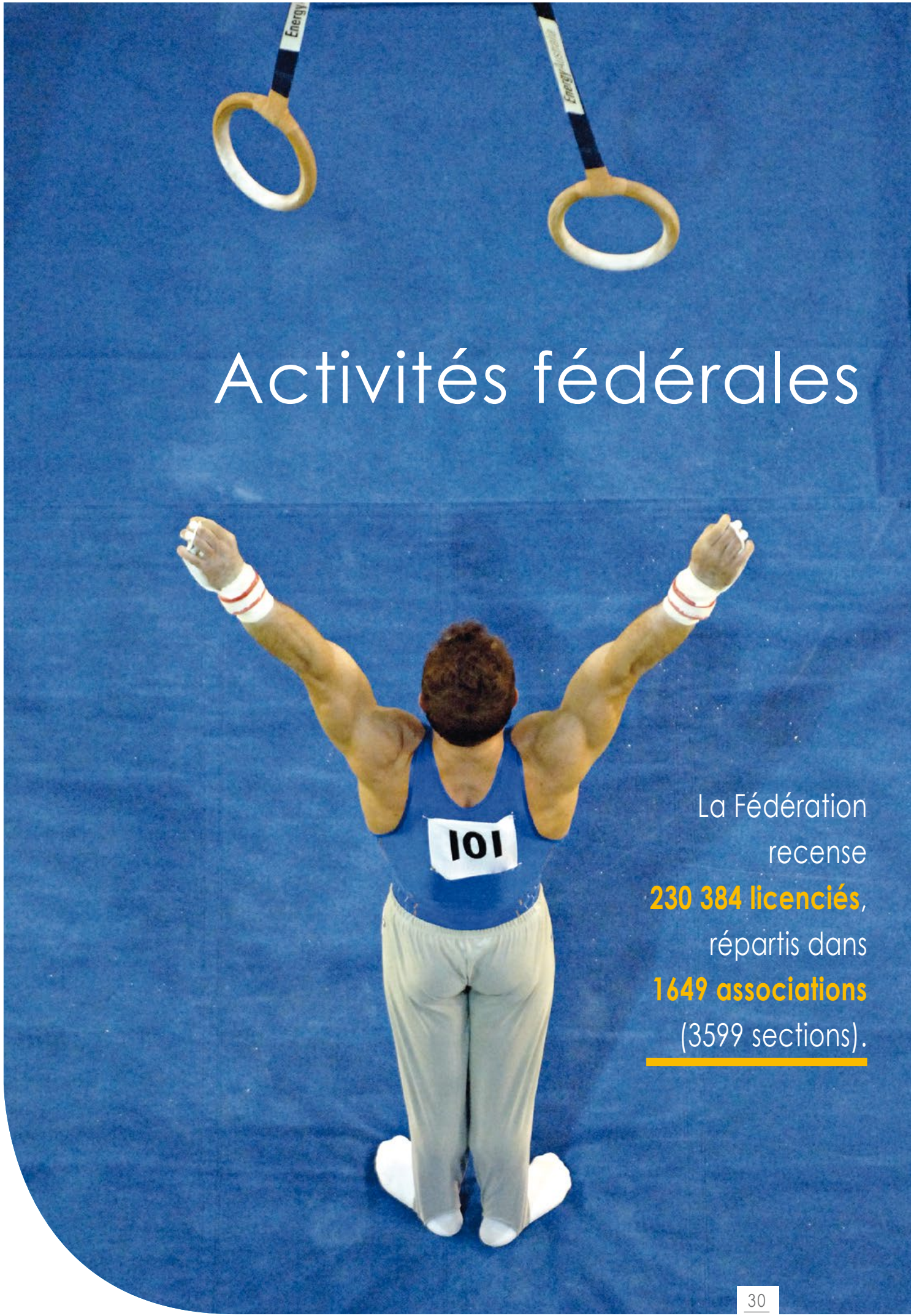
Dans un souci de qualité de service, la FSCF a décidé d'ouvrir une assistance à distance à destination de ses associations qui projettent de mettre en place des accueils de loisirs ou des centres de vacances. Les associations disposeront ainsi à partir de la rentrée 2013 d'une assistance dédiée à la résolution de tous sujets liés à l'organisation et à la gestion de ce type d'accueil de mineurs, ainsi qu'à leur direction ou leur animation. Contact : acmassistance@fscf.asso.fr.

► Soutien au dispositif des services civiques

Depuis deux ans la FSCF dispose de l'agrément pour le dispositif de service civique. En juillet 2012, la Fédération a intégré dans son agrément l'ensemble des ligues régionales, des comités départementaux qui peuvent de fait en faire bénéficier les associations affiliées de leur territoire. L'ensemble des structures peut donc décider d'engager un jeune volontaire, de 18 à 25 ans, pour une durée de 6 à 7 mois, sur des missions d'intérêt général (l'Etat assurant l'indemnisation financière du jeune).

Depuis 2012, 31 missions ont été engagées, dont 10 en Polynésie. Des missions sont déjà achevées, d'autres encore en cours. Ce dispositif se poursuit puisque la FSCF va demander le renouvellement de son agrément pour deux nouvelles années. Les jeunes engagés à la FSCF sont souvent diplômés, ont en moyenne d'âge de 22 ans et étaient pour la plupart en recherche d'emploi avant de s'engager dans un service civique.





La Fédération
recense
230 384 licenciés,
répartis dans
1649 associations
(3599 sections).

Les activités fédérales

La Fédération recense 230 384 licenciés, répartis dans 1649 associations (3599 sections).
Les trois coordinations d'activités (culturelle, gymnique, sportive) représentent chacune, en termes de licenciés :



RÉPARTITION DES SECTIONS ET DES LICENCES PAR ACTIVITÉ.

ACTIVITES	SECTIONS 2012 /2013	LICENCES 2012 / 2013
Basket	114	2%
Boules	40	1%
Danse	136	5%
Eveil de l'enfant	343	7%
Football	63	4%
GFD	310	12%
Gym féminine	514	31%
Gym masculine	284	6%
GRS	87	3%
JAMDA	88	2%
Musique	95	2%
Natation	50	7%
Pratiques artistiques et culturelles	121	2%
Randonnée	72	2%
Ski	22	1%
Tennis de table	172	3%
Tirs	51	1%
Tir à l'arc	43	1%
Twirling	152	4%
Autres	842	6%
► TOTAL	3599	100%

Une année riche en événements pour les activités fédérales

33 manifestations nationales organisées cette saison, enregistrant un total de 16 000 participants dont plus de la moitié (60%) étaient des femmes.

Une fois encore, avec leurs 12 rendez-vous annuels, les activités gymniques et d'expression pointent en tête en termes de participations. La gymnastique féminine a explosé les compteurs cette année en accueillant 2600 gymnastes sur son Fédéral F2-F3 à Limoges (87), et 2000 autres sur son Fédéral F-F1 à Roiffieux (69). Le twirling a lui aussi suscité une très belle mobilisation à Poitiers (86) où plus de 4000 personnes (dont 1600 compétiteurs, issus de 86 associations différentes) se sont massées dans la salle principale le dimanche après-midi pour la lecture du palmarès.

Du côté des activités sportives, si la ferveur est toujours bien présente, le bilan de cette saison 2012-2013 reste tout de même mitigé. L'ensemble des compétitions s'est globalement bien déroulé, avec parfois des effectifs à la hausse, cependant plusieurs manifestations ont dû être annulées faute d'organisateur cette saison. Ce fut le cas du Fédéral de Tennis de table, du Fédéral Yoseikan Budo (le championnat de France FSCF d'Arts Martiaux a quant à lui été organisé par la FSGT suite à un rapprochement entre les deux

commissions nationales) et de trois manifestations en athlétisme (Fédéral de cross, Fédéral sur piste et Trophée Paul Michaux).

Après une saison blanche, le traditionnel tournoi de Volley de plage a effectué son grand retour à Saint-Malo, le 15 juin 2013, pour sa 7e édition. Le Comité départemental d'Ille-et-Vilaine, organisateur de la manifestation, a décidé de proposer plusieurs activités à destination des petits et des grands en parallèle du tournoi : jeux sportifs, randonnée, ...

Innovation en natation : la commission nationale a initié, en plus de son traditionnel championnat de France FSCF et du trophée Michel Rocolle, un 3ème événement national avec la création d'un meeting d'hiver en hommage au regretté Bernard Marchand. Pour sa première édition, le meeting a réuni 166 nageurs issus de 9 associations différentes à Cluses-sous-Bois le 3 février.

Du côté des activités culturelles, la saison 2012-2013 a enregistré le même nombre de participants que les années passées sur les rencontres nationales de danse et les Grand Prix Nationaux de musique (13 associations en danse et 30 en musique). Après deux saisons blanches, le théâtre a réussi à renouer avec ses traditionnelles rencontres nationales, organisées à la mi-mai à Celles-sur-Durolle (38).

► Au delà des fédéraux, des initiatives intéressantes.

Les organisateurs prennent de plus en plus conscience que les manifestations fédérales sont un moyen pour sensibiliser les jeunes à d'autres enjeux que le simple fait de venir participer à une rencontre. Il a ainsi pu être proposé une très belle sensibilisation au handicap et au

commerce équitable lors des Fédéraux individuels de gymnastique de Bruz, mais aussi une sensibilisation au tri sélectif et au développement durable à Roiffieux sur le Fédéral F-F1, ou encore au fair-play lors des Fédéraux de football catégorie U9-U11-U13, à Saumur (49).



Effectifs des participants par activité aux compétitions ou rencontres nationales :

ACTIVITÉS	Nombre de participants
Gymnastique féminine	4858
Twirling	2116
Gymnastique masculine	1768
Football	1390
Natation	1324
Gymnastique rythmique	1063
Musique	1011
Boules lyonnaises	404
Basket ball	391
Gymnastique mixte	332
Tir a l'arc	266
Tir sportif	233
Jamda	200
Danse	198
Ski	186
Volley	144
Tennis de table	106
Theatre	49
► TOTAL	16039

Les fédéraux ont réuni au total cette saison plus de 50.000 personnes (participants, juges, arbitres, officiels, cadres et accompagnateurs).

Dynamiser les territoires

Suivi de la mission handicap

L'objectif de cette mission était de développer à l'échelon national le guide pour l'accueil des personnes en situation de handicap élaboré au niveau régional par la Ligue des Pays de la Loire. Ce guide ainsi que d'autres actions ont fait l'objet de l'attribution du Prix Calvino doté de 5000€ par la Fondation du Crédit Coopératif. Ce prix a été remis à la Fédération lors du Congrès de La Baule. Après plusieurs adaptations et réaménagements en collaboration avec le pôle ressources national Sport et Handicap, cette nouvelle mouture a été validée début mars par un comité de suivi, dans lequel figuraient deux fédérations partenaires (Fédération Française du Sport Adapté et Fédération Française Handisport), et présentée lors des dernières Assises de Printemps à Villeneuve d'Ascq. Ce guide a été élaboré à l'intention de toutes les ligues régionales, les comités départementaux et les associations. Parallèlement, la Fédération accompagne ses associations dans la mise en place de leurs projets en mettant en place des outils internet (répertoire d'expériences partagées, modèle de conventions, liens avec autres documents existants, sites internet de la FFH, FFSA, pôle ressources national sport & handicap, guide de sensibilisation...) et en complétant la formation de nos animateurs, formateurs agents de développement et dirigeants.

Formation des agents de développement territoriaux

Depuis deux ans, la direction technique nationale s'attache à accompagner les agents de développement des structures territoriales par une formation régulière et une mise en réseau.

En octobre 2012, un stage a réuni les agents de développement au CREPS d'Aix-en-Provence. Ce stage a été l'occasion de mesurer le rôle et la forte implication des agents de développement auprès de leurs élus respectifs pour concevoir et mettre en œuvre leur propre projet territorial pour les années à venir.

Par ailleurs, la Fédération s'est penchée sur l'opportunité d'entrer dans la filière DESJEPS (Diplôme d'Etat Supérieur de la Jeunesse, de l'Education populaire et du Sport), directeur de structure et chef de projet pour ouvrir à nos agents de développement la possibilité de suivre une formation complémentaire.

Une convention de partenariat est à l'étude avec le CREPS de Châtenay-Malabry, afin de favoriser l'accession à cette formation de niveau 2 aux différents agents des territoires et des structures clubs. Il s'agit d'une démarche professionnalisante et structurante au cœur même de la nécessité de développement affichée par la FSCF. Cette formation devrait débiter en janvier 2014.

Aide à la création et au développement de la ligue de la Réunion

Suite à de nombreux échanges avec des responsables associatifs locaux, et une invitation au dernier Congrès fédéral de la Baule fin novembre 2012, l'idée de créer une structure de la FSCF à l'île de la Réunion a trouvé son aboutissement lors de l'assemblée générale du 18 mars 2013 portant création de la Ligue régionale FSCF Réunion Océan Indien.

Forts de cette première étape, les acteurs locaux se sont attelés sans délai à poser les bases et tracer les grands axes de développement de la Ligue en correspondance avec le Projet de développement fédéral. Un membre du Comité directeur et un représentant de la direction technique nationale iront en septembre 2013 à la rencontre des acteurs du territoire et des partenaires institutionnels, pour aider à la formalisation du projet de la ligue.

Accompagnement des structures territoriales dans le cadre du CNDP (Centre National de Développement du Sport)

Depuis deux ans, les circulaires et les priorités ministérielles sont déclinées à l'intention des structures par la direction technique nationale sous la forme d'un guide méthodologique d'aide à la formalisation et la mise en place des projets.

Le bilan des subventions attribuées à la FSCF au titre des années 2011 et 2012 fait apparaître une masse financière en nette augmentation (+101 629 €) dépassant l'objectif annuel du million d'euros que nous nous étions fixés, avec une augmentation significative de aides en direction de nos associations (+69 763 € en 2012).

Cette évolution se caractérise par :

- **Une augmentation globale des subventions** (54 363 €)
- **Une légère diminution au niveau des ligues** (2 026 €)
- **Une légère augmentation au niveau des comités** (7 176 €)
- **Une augmentation importante au niveau des associations sportives** (6 763 €)
- **Un meilleur ciblage des publics prioritaires** (milieu urbain et rural)
- **Une augmentation des aides à l'emploi** (21 PSE en 2012 contre 15 en 2011)
- **Une augmentation des crédits « accompagnement éducatif »** (+ 10 240 €)

Compte tenu de la diversité des situations, il reste nécessaire de poursuivre la mobilisation de l'ensemble des acteurs fédéraux et l'accompagnement des associations afin de les soutenir dans le cadre de l'élaboration des « projets de clubs structurants » qui leur sont demandés en analysant, à chaque niveau, la situation spécifique à partir des aides sollicitées et obtenues, du recensement des besoins et des marges de progression.

Dispositif des emplois d'avenir

Avec le dispositif des emplois d'avenir, l'Etat fixe comme objectif l'insertion professionnelle des jeunes de 16 à 25 ans peu ou pas qualifiés et rencontrant des difficultés d'accès à l'emploi, en leur proposant des solutions d'emplois et en leur permettant l'accès à une qualification professionnelle.

Les emplois d'avenir sont en priorité proposés aux jeunes résidant en zones urbaines sensibles, dans les zones de revitalisation rurale, dans les départements d'outre-mer ainsi que dans les collectivités de Saint Barthelemy, Saint-Martin et Saint Pierre-et-Miquelon, ou dans les territoires qui connaissent des difficultés particulières d'accès à l'emploi.

Suite à la décision du comité directeur d'avril 2013, la Fédération a décidé de s'engager sur la création de 120 emplois sur 3 ans.

Le projet de convention avec le Ministère des Sports, de la Jeunesse, de l'Education Populaire et de la Vie Associative devrait être signé dans le courant du dernier trimestre 2013.



Révéler la passion qui vous anime.



Rapport de gestion

Les prévisions budgétaires présentait un exercice 2012/2013 à l'équilibre avec le lancement de la réforme sur les tarifs des titres d'appartenance et un congrès national électif sur 2 journées et demi. L'exercice clos le 31 août présente un résultat excédentaire de 1.121.47 €. Ce résultat s'explique surtout par la hausse des formations BAFA-BAFD couplée à l'encadrement des dépenses sur ce secteur, par l'organisation du fédéral de natation et par diverses économies de fonctionnement réalisées, par la baisse de la subvention attendue du Ministère des Sports de 5.35 % et par la hausse des dépenses du congrès.

5

Engagée auprès des partenaires institutionnels et sociaux pour contribuer à la cohésion sociale, l'insertion, et la promotion de la vie associative.

Rapport de gestion au 31/08/2013

Bilan Actif

Les appels provisionnels des titres d'appartenance ayant fait l'objet d'une facturation en août 2012 sur l'exercice précédent et en septembre 2013 pour le prochain exercice, le poste des cotisations et titres s'en trouve affecté ainsi que le total du bilan. Les produits à recevoir concerne le secteur de la formation et les engagements dus sur les compétitions. Le montant des charges constatées d'avance comprend notamment les services de maintenance informatique. Les disponibilités s'élèvent à 452.000€ (dont 415.000€ de titres SICAV).

Passif

Les fonds propres s'élèvent à 771.645€. Les provisions se composent de 79.032€ d'indemnités de fin de carrière, de 17.500€ dédiés au fonds de solidarité et de 23.450€ pour les travaux. Les dettes globales sont en baisse par rapport à 2012 (618.000€ contre 850.000€).

Compte de résultat Produits

Le total des produits est de 3 217 466€ (40 183€ exceptionnel) pour une prévision de 3 094 017€, ce qui représente un écart de +4%. Les produits des adhérents s'élèvent à 1 987€, les subventions à 640 879€ dont 538 200€ du Ministère des Sports et 330 059€ viennent de la formation.

Charges

On peut noter que les charges réalisées sont supérieures à celles budgétées pour 122.000€ environ.

Compte tenu des charges exceptionnelles de 30.528€, on constate que les charges d'exploitation s'élève à 3.184.477€ dont 1.175.000€ de rémunérations, 464.000€ pour la formation et 373.000€ pour les actions politiques. Cf. Résultats analytiques présentés dans le tableau ci-après.

Budget 2013/2014

Le total des produits s'élève à 3.184.250€ et prend en compte la deuxième année de la période de transition sur la réforme sur la tarification, une baisse envisagée des subventions, la facturation de loyers et Soleader 2012. Le total des charges est estimé à 3.184.309€ dont l'aide versée aux ligues sur la tarification des titres d'appartenance d'un montant de 195.233€ et les amortissements issus du début des travaux du siège fédéral et sur la rénovation du site internet. Le budget 2013/2014 présente un résultat de -59€.

Titres d'appartenance 2013/2014

Les tarifs sont de 14€ pour les titres AC-AM-CD, 13€ pour les titres BM, 8.50€ pour les titres AD-CE-CA et de 2.95 à 11€ pour les BL. Le prix moyen du titre d'appartenance FSCF est de 10.26€ contre 8.40€ en 2011/2012.

Affectation du résultat

Il est proposé d'affecter le résultat 2012/2013 de 1.121.47€ au compte de report à nouveau créditeur.

Convention d'objectifs avec les Ministères de tutelle

► Pour l'exercice 2012

Le MSJEPVA a attribué à la Fédération, sur le volet Sport, 558 500€ de subvention (Convention pluriannuelle d'objectifs 2008-2012). Dans ce cadre, la FSCF a mis en œuvre la politique et les moyens nécessaires à la réalisation des 7 objectifs partagés :

- mener des actions visant à la pratique des publics prioritaires ;
- offrir aux femmes une place dans l'ensemble des composantes de la vie sportive ;
- assurer l'éducation à la santé des licenciés ;
- former les licenciés à l'animation, à l'arbitrage, à la vie associative ;
- favoriser la professionnalisation de l'encadrement au sein de la fédération ;
- assurer le rayonnement du sport français à l'international ;
- sensibiliser les licenciés au fair-play et à la prise de responsabilité.

Pour assurer le rayonnement du sport français à l'international, une aide financière exceptionnelle de 6 000€ a été par ailleurs accordée sur les crédits du CNDS (part nationale).

La Direction de la Jeunesse, de l'Education populaire et de la Vie associative a attribué 16 700€ pour les actions menées en faveur de la formation des bénévoles, 3 000€ pour l'aide à la réalisation du projet « Session d'Engagement Solidaire » et 5 000€ pour la « création et l'animation d'un espace dédié au développement durable sur le site internet de la FSCF ».

Le Ministère de la Culture et de la Communication a alloué 17 000€ à la Fédération au titre de l'exercice 2012 : 15 000€ pour ses actions en matière d'accès aux arts et à la culture pour tous, la transmission des savoirs et le renforcement de la cohésion sociale, et 2 000€ pour l'action « concours national d'écritures » retenue dans le cadre du « Fonds d'encouragement aux initiatives artistiques et culturelles des amateurs ».

► Pour l'exercice 2013

Le montant de la subvention du MSJEPVA s'élevait à 527 900€, majorée exceptionnellement de 10 000€ pour la promotion des APS comme facteur de santé. Cette aide financière s'inscrivait dans le prolongement de la convention pluriannuelle de l'olympiade 2008-2012, au titre de :

- La promotion du sport pour le plus grand nombre (281 900€) ;
- La formation de l'encadrement fédéral (236 000€).

5 000€ ont été attribués par la Direction de la Jeunesse, de l'Education populaire et de la Vie associative pour l'action « SoLeader », mobilisation d'un réseau national de « jeunes responsables ».

Le ministère de la Culture et de la Communication a versé 15 000€ pour l'ensemble des actions fédérales en faveur des pratiques amateurs.

Enfin l'attribution de cinq postes FONJEP a été confirmée par la signature d'une convention triennale 2013-2015.





Bilan actif 2012/2013 (en euros)

► ACTIF	AU 31-08-2013		AU 31-08-2012	
	Valeurs Brutes	Amort.	Valeurs Nettes	N-1
Brevet, Marque et Logiciels	160 759,96	156 881,43	3 878.53	1 494.03
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	160 759,96	156 881.43	3 878.53	1 494.03
Terrain Bâti	365 877,64	-	365 877,64	365 877,64
Immeubles	2 529 793.91	2 464 541.23	65 252.68	75 081.92
Matériel technique	27 607.14	23 141.07	4 466.07	5 639.87
Mobilier & Matériel de bureau & informatique	186 411.10	114 314.30	72 096.78	81 259.22
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	3 109 689,77	2 601 996,60	507 693,17	527 858.65
Titres de participations	33 720,41	-	-33 720,41	33 720.41
Autres immobilisations financières	0	-	0	383.00
IMMOBILISATIONS FINANCIERES	33 720,41		-33 720,41	34 103.41
Stock Fournitures de bureau	6 503.63	-	6 503.63	3 361.89
Stock Fournitures Activités	569,5		-569,5	569.50
Stock Fournitures Réceptions	0	-	0	276.15
Stock de Marchandises	11 115.06	-	11 115.06	11 561.54
STOCKS & EN-COURS	18 188.19	-	18 188.19	15 769.08
Avance et acomptes versés sur commande	33 972.26	-	33 972.26	32 244.79
Clients	296 826.60	6 064.48	290 762.12	123 557.94
Cotisations & titres	0		0	1 417 435.42
Autres débiteurs	3 674.00	-	3 674.00	6 000.00
F.G.S.P.F.	44 322.76	-	44 322.76	34 858.40
Produits à recevoir	57 083.88	-	57 083.88	171 566.26
CREANCES	435 879.50	6 064.48	429 815.02	1 785 662.81
Titres & placements	415 113.29	-	415 113.29	672 560.70
VALEURS MOBILIERES DE PLACEMENT	415 113.29	-	415 113.29	672 560.70
Banques	35 177.95	-	35 177.95	42 456.75
Caisses	2 202.46	-	2 202.46	3 362.68
DISPONIBILITES	37 380.4	-	37 380.41	45 819.43
Charges constatées d'avances	64 287.81	-	64 287.81	69 555.18
CHARGES CONSTATEES D'AVANCE	64 287.8	-	64 287.81	69 555.18
TOTAL ACTIF	4 275 019.34	2 764 942.51	1 510 076.83	3 152 823.29

Bilan passif 2012/2013 (en euros)

► PASSIF	AU 31-08-2013	AU 31-08-2012
	Valeurs Nettes	N-1
Fonds de dotations	14 741,03	14 741,03
Réserves	233 717,08	233 717,08
RESERVES	248 458,11	248 458,11
Report à nouveau provenant du retraitement des actifs	344 938,12	344 938,12
Report à nouveau créditeur	177 126,88	180 457,92
REPORT A NOUVEAU	522 065,00	525 396,04
Résultat de l'exercice	1 121.47	-3 331,04
FONDS PROPRES	771 644,58	770 523,11
Provisions pour risques & charges	119 982,00	131 410,86
PROVISIONS	119 982,00	131 410,86
Fournisseurs	199 337,74	314 990,88
Subventions constatées d'avance	258 950,00	298 910,00
Dettes fiscales & sociales	138 387,51	156 924,88
Autres dettes	21 775,00	79 403,64
DETTES	618 450,25	850 229,40
Produits constatés d'avance	0	1 400 659,92
PRODUITS CONSTATES D'AVANCE	415 113.29	672 560.70
TOTAL PASSIF	1 510 076,83	3 152 823.29



Resultat analytique 2012/2013 (en euros)

► CHARGES	2011/2012	2012/2013		Budgets Prévisionnels		
	Réalisé	Budget	Réalisé	2013/2014	2014/2015	2015/2016
Journal les Jeunes par Magazine	66 364	62 500	53 385	54 500	55 600	56 700
Titres d'appartenance	26 312	25 000	13 335	25 000	25 000	25 000
Fournitures de bureau	15 344	15 700	16 101	15 500	16 000	16 300
Variation stocks	-6 756	-7 000	- 2 419	0	0	0
Electricité	21 452	23 000	25 672	23 000	23 400	23 800
Fournitures entretien et petits équipements	2 860	3 000	3 822	3 500	3 500	3 500
Achats divers	390	400	549	0	0	0
TOTAL ACHATS	125 966	122 600	110 445	121 500	123 500	125 800
Crédit baux et locations matériels	26 530	19 100	17 443	15 700	16 000	16 300
Charges copropriété, entretiens locaux et du matériel	153 489	166 100	163 610	144 050	148 000	150 000
Assurances	5 583	8 350	12 779	10 000	10 500	11 000
Documentations, colloques, études et recherches	8 146	8 600	22 620	8 700	8 800	8 900
TOTAL SERVICES EXTERIEURS	193 748	202 150	216 452	178 450	183 300	186 200
Honoraires	12 460	8 250	12 148	7 050	7 100	7 150
Actions de communication	76 809	74 700	102 892	87 200	90 000	90 000
Congrès et rencontres nationales	68 019	104 000	157 896	125 000	82 000	85 000
Fonctionnements comité directeur, commissions statutaires, groupes de travail, missions et réception	174 874	200 800	207 782	210 050	222 000	222 000
Cotisations	9 053	9 250	7 728	8 000	8 100	8 200
Sous-total ACTIONS POLITIQUES	251 946	314 050	373 406	343 050	312 100	315 200
Frais de télécommunications	64 571	63 400	58 179	58 300	58 500	58 800
TOTAL AUTRES SERVICES EXT.	405 786	460 400	546 625	495 600	467 700	471 150
Impôts et taxes	25 482	27 500	32 494	32 950	33 610	34 300
Personnel du siège	1 048 774	1 060 200	1 068 598	1 041 378	1 065 000	1 085 000
Sujétions DTN	44 568	50 827	44 097	37 566	42 000	42 800
Pigistes	31 194	30 015	32 792	32 792	33 450	34 100
Indemnités du Président		31 300	21 215	30 132	30 232	30 436
Mise à disposition FGSPF		15 000	8 445	9 000	9 180	9 364
TOTAL REMUNERATIONS	1 124 536	1 187 342	1 175 147	1 150 868	1 179 862	1 201 700
Rémunérations formation	202 996	107 400	139 995	114 205	116 490	118 820
Rencontres nationales formation	87 833	78 000	82 521	95 700	92 000	96 000
Formations activités	122 659	127 000	119 743	127 350	127 600	128 000
BAFA	137 646	110 000	108 722	118 000	119 000	120 000
CQP/BPJEPS	51 132	15 000	12 951	2 000	2 500	3 000
Sous-total FORMATIONS	602 266	437 400	463 932	457 255	457 590	465 820
Fonctnmt commissions activités	130 006	116 600	120 272	130 500	131 000	131 500
Manifestations activités	167 451	192 200	199 906	205 500	210 000	210 000
Sous-total ACTIVITES	297 457	304 800	320 178	336 000	341 000	341 500
Aides aux structures	8 019	229 930	223 096	223 133	213 850	125 000
FICEP	110 204	51 945	45 957	37 900	78 000	39 000
Projets de développement	16 505	11 000	0	0	0	0
TOTAL AUTRES CHARGES	1 034 451	1 037 075	1 053 163	1 054 288	1 090 440	971 320
TOTAL DOTATIONS	42 517	51 500	50 150	77 603	203 000	203 000
CHARGES EXPLOITATIONS	2 952 486	3 088 567	3 184 476	3 111 259	3 281 412	3 193 470
CHARGES FINANCIERES	1 539	1 550	1 341	1 550	31 550	31 550
Charges exceptionnelles	53 960	-	21 880	-	-	-
Manifestations exceptionnelles	61 557	3 900	8 648	71 500	5 000	5 000
CHARGES EXCEPTIONNELLES	115 517	3 900	30 528	71 500	5 000	5 000
CHARGES	3 069 542	3 094 017	3 216 345	3 184 309	3 317 962	3 230 020
Valorisation du Bénévolat	47 012		62 382			
TOTAL	3 116 554	3 094 017	3 278 727	3 184 309	3 317 962	3 230 020
Excédent de l'exercice			1 121			9 580
TOTAL	3 116 554	3 094 017	3 278 727	3 184 309	3 317 962	3 239 600

► PRODUITS	2011/2012	2012/2013		Budgets Prévisionnels		
	Réalisé	Budget	Réalisé	2013/2014	2014/2015	2015/2016
Journal les Jeunes par Magazine	350	0	64 755	65 000	65 500	66 000
Sponsoring et parrainages	41 299	50 000	30 302	45 000	45 000	45 000
Titres d'appartenance et licences activités	1 397 107	1 627 390	1 630 986	1 667 200	1 731 353	1 770 000
Cotisations	263 580	264 180	201 603	201 800	202 000	202 500
Assurances	41 863	45 000	60 083	61 000	61 000	61 500
Sous-total PRODUITS ADHERENTS	1 744 199	1 986 570	1 987 730	2 055 000	2 119 853	2 160 000
Produits divers	28 686	65 900	76 945	47 800	59 800	60 000
VENTES	1 772 885	2 052 470	2 064 674	2 087 800	2 164 653	2 205 000
MSJEPVA	568 630	558 500	548 200	540 000	540 000	540 000
Ministère Culture et de la Communication	21 375	21 425	17 000	17 000	17 250	17 250
FNDVA - CDVA	16 800	17 000	16 700	0	0	0
ASP (emplois aidés)	14 723	9 600	9 959	0	0	0
FONJEP (emplois aidés)	35 535	35 000	35 520	35 500	35 500	35 500
CNDS (emploi aidé)	12 000	0	6 000	12 500	12 500	12 500
Divers	3 000	6 000	7 500	5 500	0	0
TOTAL SUBVENTIONS	672 063	647 525	640 879	610 500	605 250	605 500
Produits des formations	392 312	255 500	330 059	288 500	288 500	289 000
Produits des compétitions fédérales	77 813	86 000	109 739	100 700	90 000	90 000
Produits des manifestations FICEP	17 330	16 300	18 120	14 200	28 500	15 000
TOTAL AUTRES PRODUITS GESTION	487 455	357 800	457 918	403 400	407 000	394 000
Reprises de provisions	29 163	19 165	11 429	32 450	0	0
Transfert de charges d'exploitation	3 179	-	2 118	-	-	-
PRODUITS D'EXPLOITATION	2 964 745	3 076 960	3 177 018	3 134 150	3 176 903	3 204 500
PRODUITS FINANCIERS	3 177	1 057	265	100	100	100
Divers produits exceptionnels	77 128	16 000	40 183	30 000	32 000	35 000
Manifestations exceptionnelles	21 262	-	0	20 000	-	-
PRODUITS EXCEPTIONNELS	98 290	16 000	40 183	50 000	32 000	35 000
PRODUITS	3 066 212	3 094 017	3 217 366	3 184 250	3 209 003	3 239 600
Valorisation du Bénévolat	47 012		62 382			
TOTAL	3 113 224	3 094 017	3 279 848	3 184 250	3 209 003	3 239 600
Perte de l'exercice	3 330			59	108 959	
TOTAL	3 116 554	3 094 017	3 279 848	3 184 309	3 317 962	3 239 600



Rapport Annuel

2012 / 2013

Adaptation • Fidélité • Développement



Révéler la passion qui vous anime.